

Hà Nội, ngày 30 tháng 09 năm 2024

**BÁO CÁO CHỈNH SỬA, HOÀN THIỆN LUẬN VĂN/ĐỀ ÁN TỐT NGHIỆP THẠC SĨ  
THEO YÊU CẦU CỦA HỘI ĐỒNG ĐÁNH GIÁ**

Họ và tên: **Phạm Đức Tài**

Mã HV: **CH310485**

Người hướng dẫn: **TS. Trương Tuấn Anh – TS. Nguyễn Văn Quang**

Ngành/CTĐT: **Quản trị Kinh doanh**

Tên đề tài luận văn/đề án tốt nghiệp: **Năng lực đấu thầu của Công ty Cổ phần đầu tư Điện và xây dựng công trình**

Căn cứ quyết nghị tại buổi họp ngày 19/09/2024 của Hội đồng đánh giá luận văn/đề án tốt nghiệp thạc sĩ (được thành lập theo Quyết định số 833/QĐ-ĐHKTQD ngày 30/08/2024 của Hiệu trưởng Trường Đại học Kinh tế Quốc dân), học viên đã chỉnh sửa, hoàn thiện luận văn/đề án tốt nghiệp theo các nội dung như sau:

STT	Yêu cầu bổ sung, sửa chữa của Hội đồng đánh giá	Nội dung học viên đã chỉnh sửa, bổ sung hoặc giải trình lý do nếu muốn bảo lưu ý kiến ban đầu	Thể hiện trong luận văn/đề án tốt nghiệp (ghi rõ số dòng, số trang)
1	- Tóm tắt: Phần tóm tắt cần đi theo các nội dung chính của được của đề án và cần xác định 3 từ khóa liên quan đến đề án ở cuối tóm tắt của đề án tốt nghiệp	Học viên đã chỉnh sửa nội dung phần tóm tắt theo góp ý của hội đồng. Thể hiện 3 từ khóa liên quan đến đề án ở cuối tóm tắt là từ khóa: Nội dung về năng lực đấu thầu, đánh giá thực trạng năng lực đấu thầu, giải pháp nâng cao năng lực đấu thầu	Thể hiện trong trang i trong đề án tốt nghiệp
2	Chương 1: Bổ sung khái niệm và nội dung về Năng lực đấu thầu	Theo Nguyễn Hữu Phát (2019), năng lực đấu thầu hay còn gọi là năng lực của nhà thầu là khả năng của một tổ chức, doanh nghiệp hoặc cá nhân trong việc tham gia và đáp ứng các yêu cầu đặt ra trong quá trình đấu thầu nhằm cung cấp hàng hóa, dịch vụ hoặc thực hiện các công trình theo các điều khoản của hồ sơ mời thầu. Năng lực đấu thầu thường được đánh giá thông qua các tiêu chí cụ thể như năng lực tài chính, kỹ thuật, nhân sự, kinh nghiệm, Marketing, khả năng quản lý dự án.	Thể hiện trong trang 11 đến trang 12 trong đề án tốt nghiệp

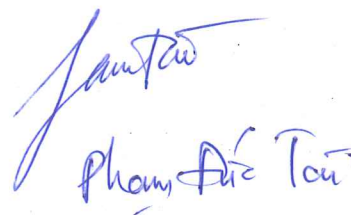
		Nội dung về Năng lực đấu thầu được tác giả trình bày qua các yếu tố về năng lực tài chính, năng lực kỹ thuật, năng lực nhân sự, kinh nghiệm thực hiện dự án, năng lực Marketing, năng lực quản lý dự án	
3	Các nhân tố lựa chọn không thông nhất giữa “Năng lực” và “Nguồn lực” vì đây là hai phạm trù khác nhau.	Tác giả đã thay đổi nhân tố “nguồn lực” thành nhân tố “năng lực nhân viên” theo góp ý TS. Nguyễn Thị Nguyệt Anh	Thể hiện xuyên suốt đề án
4	Mục 1.3.4 chưa rõ các yếu tố đại diện cho năng lực Marketing	Tác giả đã chuẩn xác lại các yếu tố ảnh hưởng đến năng lực Marketing của doanh nghiệp bao gồm khả năng cung cấp dịch vụ, chất lượng sản phẩm, giá dự thầu, quảng bá – xúc tiến thương mại và kinh nghiệm các dự án tương tự	Trang 21
5	Chương 2: Nội dung phỏng vấn trích dẫn còn ngắn gọn chưa thực sự thuyết phục	Nội dung phỏng vấn tác giả đã trích dẫn đầy đủ câu từ trong công tác phỏng vấn trực tiếp Lãnh đạo của doanh nghiệp nên tác giả không thay đổi trong đề án.	
6	Năng lực tài chính nên đánh giá dựa trên kết quả kinh doanh theo như nội dung của cơ sở lý luận đã đề cập	Tác giả đã trình bày kết quả kinh doanh của doanh nghiệp có ảnh hưởng đến năng lực tài chính của doanh nghiệp thông qua mục 2.1.4 Kết quả kinh doanh của công ty giai đoạn 2021-2023 đã thể hiện trong đề án.	Trang 31
7	Năng lực kỹ thuật: tác giả nên có sự đối chiếu với cơ sở lý luận đề đưa nội dung phân tích phù hợp	Tác giả đã thể hiện việc đáp ứng yêu cầu kỹ thuật, tính hợp lý và khả thi của các giải pháp kỹ thuật, khả năng sử dụng và đổi mới trang thiết bị thông qua công tác thiết kế đường dây và trạm biến áp của doanh nghiệp nên không thay đổi trong đề án.	Trang 39
8	Về nguồn lực: Rà soát lại số liệu bảng 2.5 về tổng số nhân viên	Tác giả đã chuẩn xác lại số lượng nhân sự của doanh nghiệp tại bảng 2.5. Tổng số nhân sự là 110 nhân viên.	Trang 40
9	Năng lực Marketing cần làm rõ các hoạt động Marketing trong hoạt động đấu thầu	Tác giả đã chuẩn xác lại các hoạt động Marketing trong hoạt động đấu thầu thể hiện ở mục 2.2.4.	Trang 44

10	Cơ sở lý luận cần đi thẳng vào vấn đề được nghiên cứu.*	Tác giả đã chuẩn xác lại các cơ sở lý luận, các yếu tố liên quan đến năng lực đầu thầu của doanh nghiệp	Trang 18
11	Rà soát lại các lỗi trình bày, chính tả trong đề án	Tác giả đã chuẩn xác lại.	

**Giáo viên hướng dẫn**  
(Ký và ghi rõ họ tên)



**Học viên**  
(Ký và ghi rõ họ tên)



Phạm Đức Tài