TÓM TẮT ĐỀ ÁN

Đề án này đã nghiên cứu về quản lý cung ứng sản phẩm lúa giống trên thị trường Bắc Trung Bộ của Công ty cổ phần Tập đoàn ThaiBinh Seed. Đề án dựa vào khung lý thuyết quản lý cho nghiên cứu: nghiên cứu bộ máy quản lý và quá trình quản lý: lập kế hoạch cung ứng; tổ chức thực hiện kế hoạch cung ứng; kiểm soát cung ứng lúa giống trên thị trường Bắc Trung Bộ của Công ty cổ phần Tập đoàn ThaiBinh Seed. Đề án kết hợp số liệu thứ cấp và phỏng vấn cán bộ quản lý của Công ty, cán bộ phòng nông nghiệp và phát triển nông thôn của các huyện, đại lý phân phối cấp 1, nông dân.

Đề án đã phân tích thực trạng và đề xuất được một số giải pháp quản lý cung ứng sản phẩm lúa giống trên thị trường Bắc Trung Bộ của Công ty cổ phần Tập đoàn Thaibinh Seed đến 2030. Một số giải pháp chủ yếu của Đề án là:

- Công ty cần quy định cụ thể hơn các nhiệm vụ phối hợp trong quản lý cung ứng lúa giống; phân cấp mạnh và tăng cường vai trò trách nhiệm của Chi nhánh Bắc Trung bộ trong quản lý cung ứng; bồi dưỡng nhân lực quản lý của Công ty nhằm nâng cao năng lực quản lý cung ứng lúa giống trong thời gian tới.

- Quy định chính sách cung ứng của Công ty cần được hoàn thiện: quy định khảo nghiệm; nguyên tắc xác định giá bán lúa giống; quy định về hướng dẫn kỹ thuật. Xác định cụ thể mục tiêu cung ứng đối với một số sản phẩm lúa giống chủ yếu cung ứng trên thị trường Bắc Trung Bộ theo từng năm như TX111; TBR225; TBR97; BC15; TBR-1; xác định mục tiêu cụ thể cho thị trường các tỉnh Bắc Trung bộ.

- Tăng cường bồi dưỡng nhân lực cung ứng một số kỹ năng còn thiếu hụt như kỹ năng đàm phán, ký hợp đồng, vận tải, thanh toán, hướng dẫn và tư vấn*;* Công ty quan tâm hơn, phát triển rộng mối quan hệ với các phòng nông nghiệp và phòng kinh tế các huyện để tiếp cận thị trường; định kỳ khảo sát về giá lúa giống của đối thủ cạnh tranh, nhu cầu của trung gian phân phối, khách hàng sử dụng về giá lúa giống; điều chỉnh phù hợp với từng trung gian phân phối và khách hàng. Công ty đẩy mạnh truyền thông qua trình diễn mô hình khảo nghiệm giống lúa mới kết hợp với tổ chức hội nghị đầu bờ; chú trọng phát triển trung gian là UBND các huyện và các phòng nông nghiệp, phòng kinh tế; kết hợp tổ chức mô hình trình diễn kỹ thuật kết hợp với tổ chức hội nghị đầu bờ để tư vấn trực tiếp cho người nông dân,

- Tăng cường kiểm soát của Lãnh đạo Công ty, Phòng chuyên môn đối với Chi nhánh trong quản lý cung ứng lúa giống trên thị trường Bắc Trung bộ nhằm kịp thời hỗ trợ cho Chi nhánh trong quản lý cung ứng.