TÓM TẮT ĐỀ ÁN

Đề án được thực hiện tại BQLDA ĐTXD huyện Hữu Lũng, tỉnh Lạng Sơn nhằm đề xuất các giải pháp tăng cường công tác quản lý thực hiện dự án tại BQLDA ĐTXD huyện Hữu Lũng, tỉnh Lạng Sơn đến năm 2030. Đề án đã góp phần hệ thống hóa những vấn đề chung về quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện, cụ thể làm rõ: Khái niệm quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện; Mục tiêu và tiêu chí đánh giá quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện; Nguyên tắc quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện; Bộ máy quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện; Nội dung quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện; Các nhân tố ảnh hưởng tới quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện.

Trên cơ sở khung lý thuyết được xây dựng, tác giả đã thực hiện phân tích và đánh giá thực trạng quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hữu Lũng, tỉnh Lạng Sơn đã đạt được một số kết quả nổi bật:

QLDA đã xây dựng quy trình làm việc cụ thể cho công tác khảo sát, thiết kế xây dựng; lập dự toán xây dựng; thẩm định, phê duyệt thiết kế, dự toán xây dựng, đảm bảo tính chặt chẽ, hiệu quả và tuân thủ đúng các quy định của pháp luật; Công tác lập kế hoạch đấu thầu được BQLDA thực hiện tương đối bài bản và đầy đủ, đảm bảo kế hoạch đầu năm và kế hoạch cho từng dự án cụ thể; Công tác giám sát tiến độ thực hiện dự án đã được thực hiện đúng các quy định pháp luật; Công tác giám sát chi phí đã giúp BQLDA theo dõi sát sao; Thời gian qua, việc giải ngân vốn tương đối kịp thời. Tuy nhiên vẫn còn tồn tại một số bất cập, hạn chế. Trong nghiên cứu, đề án đã chỉ ra được các nguyên nhân chủ quan và nguyên nhân khách quan gây ra những hạn chế trên.

Trên cơ sở phân tích thực trạng, đánh giá những mặt đạt được và những tồn tại, hạn chế cần khắc phục. Đề án đã làm rõ được phương hướng hoàn thiện quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hữu Lũng đến năm 2030. Đề xuất các giải pháp hoàn thiện quản lý thực hiện dự án đầu tư xây dựng công trình dân dụng của Ban quản lý dự án đầu tư xây dựng huyện Hữu Lũng trong thời gian tới.