

Hà Nội, ngày 22 tháng 11 năm 2024

**BÁO CÁO CHỈNH SỬA, HOÀN THIỆN LUẬN VĂN/ĐỀ ÁN TỐT NGHIỆP THẠC SĨ
THEO YÊU CẦU CỦA HỘI ĐỒNG ĐÁNH GIÁ**

Họ và tên: Trần Lê Phương

Mã HV: CH310449

Người hướng dẫn: TS. Nguyễn Thị Bạch Tuyết Ngành/CTĐT: Hệ thống thông tin quản lý

Tên đề tài luận văn/đề án tốt nghiệp: Đề xuất mô hình hạ tầng số phục vụ chuyển đổi số tỉnh

Vĩnh Phúc

Căn cứ quyết nghị tại buổi họp ngày 29/09/2024 của Hội đồng đánh giá luận văn/đề án tốt nghiệp thạc sĩ (được thành lập theo Quyết định số 819/QĐ-ĐHKTQD ngày 30/8/2024 của Hiệu trưởng Trường Đại học Kinh tế Quốc dân), học viên đã chỉnh sửa, hoàn thiện luận văn/đề án tốt nghiệp theo các nội dung như sau:

STT	Yêu cầu bổ sung, sửa chữa của Hội đồng đánh giá	Nội dung học viên đã chỉnh sửa, bổ sung hoặc giải trình lý do nếu muốn bảo lưu ý kiến ban đầu	Thể hiện trong luận văn/đề án tốt nghiệp)
I	Góp ý của Chủ tịch Hội đồng TS. Nguyễn Trung Tuấn		
1	Lược bỏ chi tiết phần hiện trạng, xem xét yếu tố bảo mật dữ liệu (hình vẽ)	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Mục 2.3. Thực trạng hạ tầng số tại Trung tâm dữ liệu
2	Bổ sung giải pháp triển khai mô hình - Tính pháp lý - Nguồn lực thực hiện	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Mục 3.5. Giải pháp triển khai mô hình
3	Viết lại mục tiêu và phạm vi nghiên cứu	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Phần mở đầu
4	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung, chỉnh sửa tối đa góp ý của hội đồng, đặc biệt là ý kiến của các Phản biện	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Mục II. III Tài liệu này
II	Góp ý của Phản biện Hội đồng TS. Lê Việt Hà		
1	Mục 1, Lý do chọn đề tài (trang 6): cần bổ sung thêm thông tin về các vấn đề hiện tại mà tỉnh Vĩnh Phúc gặp phải trong quá trình chuyển đổi số, nêu bật tính cấp thiết phải triển khai mô	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Phần mở đầu

	hình hạ tầng số phục vụ chuyển đổi số tỉnh Vĩnh Phúc		
2	Viết lại Phần 2. Mục tiêu nghiên cứu chung, mục tiêu nghiên cứu cụ thể (trang 7) cho phù hợp với nội dung nghiên cứu “ Đề xuất mô hình hạ tầng số phục vụ chuyển đổi số tỉnh Vĩnh Phúc”	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Phần mở đầu
3	Mục 4. Phương pháp nghiên cứu (trang 8) có đề cập đến luận văn sử dụng phương pháp Foresight, tuy nhiên trong toàn bộ luận văn chưa sử dụng phương pháp này	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Mục 2.3.1. Thực trạng hạ tầng số tại Trung tâm dữ liệu tỉnh
4	Lỗi trình bày: Không nên để nhiều khoảng trống trong trang (trang 22, 25, 38), không nên sử dụng các bullet hình ảnh trong luận văn (trang 24, 56, 57)	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Tổng thể đề án
5	Mục 1.2.2 (trang 12) cần bổ sung tài liệu tham khảo khi phân tích vai trò của hạ tầng số.	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Tài liệu tham khảo
6	Mục 3.4. Hoàn thiện hạ tầng số đến cấp xã (trang 69) sau khi đề xuất mô hình hạ tầng số phục vụ chuyển đổi số tỉnh Vĩnh Phúc, tác giả cần bổ sung nội dung đánh giá tính khả thi, hiệu quả và lộ trình triển khai mô hình hạ tầng số đề xuất, phân tích về chi phí, lợi ích, rủi ro và các yếu tố ảnh hưởng đến việc triển khai mô hình	Học viên giải trình - Vì chỉ là đề án thực hiện trong thời gian ngắn nên không thể hoàn thành được các nội dung đánh giá về tính khả thi, hiệu quả và lộ trình triển khai, phân tích về chi phí, lợi ích, rủi ro và các yếu tố ảnh hưởng đến việc triển khai mô hình. - Tác giả xin được bổ sung nội dung trên vào các giai đoạn tiếp theo của quá trình nghiên cứu.	
7	Nội dung Kết luận (trang 71) và Hạn chế (trang 73) thực chất là phần đánh giá mô hình hạ tầng số phục vụ chuyển đổi số tỉnh Vĩnh Phúc được đề xuất triển khai. Do vậy cần đưa vào mục 3.5. Đánh giá mô hình đề xuất	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Mục 3.5 của đề án
8	Phần kết luận của luận văn cần tóm tắt được mục tiêu nghiên cứu, các kết quả đã đạt được, những đóng góp chính của nghiên cứu, hạn chế và hướng nghiên cứu tiếp theo	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Kết luận
9	Cần trích dẫn đầy đủ thông tin cần thiết của một tài liệu tham khảo theo định dạng trích dẫn để	Học viên đã chỉnh sửa, bổ	Tài liệu tham khảo

	đảm bảo tính thống nhất và chuẩn mực. Một số tài liệu tham khảo không được trích dẫn trong luận văn (M.M Rodentan (1975), Nguyễn Thị Bạch Tuyết (2024).	sung	
III	Góp ý của Phản biện TS. Đoàn Quang Minh		
1	Mục tiêu nghiên cứu chưa được trình bày một cách cụ thể và rõ ràng, chỉ nêu chung chung về việc đề xuất mô hình hạ tầng số mà chưa chỉ rõ ràng được các yếu tố cấu thành, mục đích chi tiết và lợi ích kỳ vọng. Tác giả cần làm rõ hơn mục tiêu bằng cách chia nhỏ thành các mục tiêu cụ thể. Ví dụ, mục tiêu có thể bao gồm các yếu tố về tăng cường kết nối hạ tầng số, cải thiện an ninh mạng, hoặc tăng cường khả năng truy cập dữ liệu tại tỉnh Vĩnh Phúc.	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Phần mở đầu
2	Bổ sung câu hỏi nghiên cứu. Cần xây dựng các câu hỏi nghiên cứu tập trung vào thực trạng cụ thể, ví dụ: “Hiện trạng về kết nối mạng của tỉnh Vĩnh Phúc đang đối mặt với thách thức nào?” hoặc “Các yếu tố nào ảnh hưởng lớn nhất đến việc triển khai hạ tầng số”...	Học viên giải trình - Vì chỉ là đề án thực hiện trong thời gian ngắn nên không thể hoàn thành được các câu hỏi nghiên cứu. - Tác giả xin được bổ sung nội dung trên vào các giai đoạn tiếp theo của quá trình nghiên cứu.	
3	Phân phân tích thực trạng hạ tầng số của tỉnh Vĩnh Phúc còn sơ sài, thiếu thông tin về các số liệu cụ thể liên quan đến hiện trạng kết nối mạng, hệ thống máy chủ và bảo mật của tỉnh. Tác giả cần thu thập thêm dữ liệu thực tiễn từ các cơ quan liên quan để cung cấp các con số cụ thể về hạ tầng hiện tại. Các biểu đồ, bảng số liệu về số lượng máy chủ, đường truyền kết nối, và mức độ phủ sóng mạng có thể được thêm vào.	Học viên giải trình Tác giả đã có những thông tin cụ thể về hiện trạng kết nối mạng, hệ thống máy chủ ảo hóa của tỉnh tại Mục 2.3.1. Thực trạng hạ tầng số tại Trung tâm dữ liệu tỉnh	
4	Chưa có sự so sánh cụ thể với các tỉnh đã triển khai thành công mô hình hạ tầng số, để từ đó rút ra bài học kinh nghiệm cho Vĩnh Phúc. Tác giả nên so sánh chi tiết hơn với các tỉnh, thành phố có chất lượng cơ sở hạ tầng tốt nhất tại Việt Nam được xếp hạng lần lượt là Quảng Ninh, TP. Hồ Chí Minh, Bình Dương, Hà Nội và Đồng Nai để thấy rõ các yếu tố thành công và hạn chế từ các địa phương khác, từ đó rút ra	Học viên giải trình - Vì chỉ là đề án thực hiện trong thời gian ngắn nên không thể hoàn thành so sánh cụ thể với các tỉnh đã triển khai thành công mô hình hạ tầng số. - Tác giả xin được bổ sung nội dung trên vào các giai	

	kinh nghiệm áp dụng cho Vĩnh Phúc.	đoạn tiếp theo của quá trình nghiên cứu.	
5	Một số hình vẽ quá mờ hoặc chưa được chú thích đầy đủ, gây khó hiểu cho người đọc, chẳng hạn như Hình 1-5 “Mô hình hạ tầng số của Bộ Thông tin và truyền thông” (trang 23), Hình 1-7 “Mô hình tổng thể hệ thống hạ tầng trung tâm dữ liệu tỉnh Bắc Ninh” lại được trình bày ở tiểu mục 1.3.4. “Mô hình hạ tầng số của tỉnh Hòa Bình”.	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Tổng thể đề án
6	Bổ sung danh mục từ viết tắt	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Danh mục từ viết tắt
7	Danh mục tài liệu tham khảo cần được sắp xếp lại theo thứ tự ABC. Trong danh mục tài liệu tham khảo không nên ghi học hàm, học vị của tác giả	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Tài liệu tham khảo
8	Rà soát, chỉnh sửa tất cả các lỗi trình bày, đánh máy	Học viên đã chỉnh sửa, bổ sung	Tổng thể đề án
9	Cần làm rõ mô hình hạ tầng số phục vụ chuyển đổi số tỉnh Vĩnh Phúc đã có sự kế thừa cũng như có sự khác biệt gì so với mô hình hạ tầng số tại các tỉnh, thành phố đã triển khai thành công mô hình hạ tầng số ở Việt Nam như Quảng Ninh, TP. Hồ Chí Minh, Bình Dương, Hà Nội và Đồng Nai	Học viên giải trình - Vì chỉ là đề án thực hiện trong thời gian ngắn nên không thể hoàn thành so sánh cụ thể với các tỉnh đã triển khai thành công mô hình hạ tầng số. - Tác giả xin được bổ sung nội dung trên vào các giai đoạn tiếp theo của quá trình nghiên cứu.	

Giáo viên hướng dẫn
(Ký và ghi rõ họ tên)

Nguyễn Thị Bạch Tuyết

Học viên
(Ký và ghi rõ họ tên)

Trần Lê Phương